

Pla Estratègic REAS-PV

Xarxa d'Economia Alternativa i Solidària

Acompanyament a REAS-PV en la definició del seu Pla Estratègic

El procés d'acompanyament a REAS-PV en la definició del seu Pla Estratègic respon a una sèrie d'objectius específics:

- Consolidar el marc de valors i principis de treball transversals.
- Establir els objectius actuals de REAS-PV.
- Identificar àrees estratègiques d'acció.
- Definir i prioritzar accions per al 2022.

A més, s'incorporen el següents principis de treballs:

- Incorporació dels feminismes i l'horitzontalitat treballats en la planificació de la xarxa.
- Consolidació dels acords aconseguits entorn l'organització interna i la governança.
- Adaptació als recursos materials i humans dels quals es disposa per a treballar de manera àgil, flexible i coordinada.
- Oportunitat de servir de procés replicable per a les entitats que conformen la xarxa.

Es desenvolupen entre setembre de 2021 i febrer de 2022 les sessions:

Sessió 1: On estem? → On volem estar? → Context i Marc estratègic

Sessió 2: On volem estar? → Què hem de fem? → Línies d'acció

Sessió 3: Què hem de fer? → Com ho fem? → Pla d'acció

Sessió 4: Com ho fem? → Com ho avaluem? → Sistema de seguiment

El present document sintetiza els resultats del procés per tal de facilitar la redacció del Pla Estratègic per part de REAS-PV.

Es pot consultar tot el treball digitalitzat a

https://miro.com/app/board/o9J_lzMDhoc=?invite_link_id=836849145771

Pla Estratègic

Què és un Pla Estratègic?

Un programa d'actuació que consisteix en aclarir el que pretenem aconseguir i com ens proposem aconseguir-ho. Aquesta programació es plasma en un document de consens on concretem les grans decisions que orientaran la nostra entitat.

Objectiu del Pla Estratègic

Traçar un mapa de l'organització, que ens assenyalé els passos per a aconseguir la nostra visió i convertir els projectes en accions.

Per què ho fem?

Perquè volem:

- Adequar els objectius de REAS-PV als recursos existents.
- Millorar el funcionament interns dels equips de treball.
- Tindre una guia o pla d'acció on les entitats es veguen reflectides a través d'un procés transparent.
- Aclarir les línies de treball internes i externes per podre atraure noves entitats.
- Materialitzar projectes amb més impacte.

Context

Què és REAS-PV?

Reas País Valencià – Xarxa d'Economia Alternativa i Solidària (REAS-PV) és una associació sense ànim de lucre fundada en 2014 amb la missió fonamental de crear una xarxa d'entitats per a potenciar l'Economia Solidària com un instrument que permeta desenvolupar una societat més justa i solidària, caminant cap al desenvolupament sostenible i tenint en compte la interdependència de l'econòmic, el social, l'ambiental i el cultural.

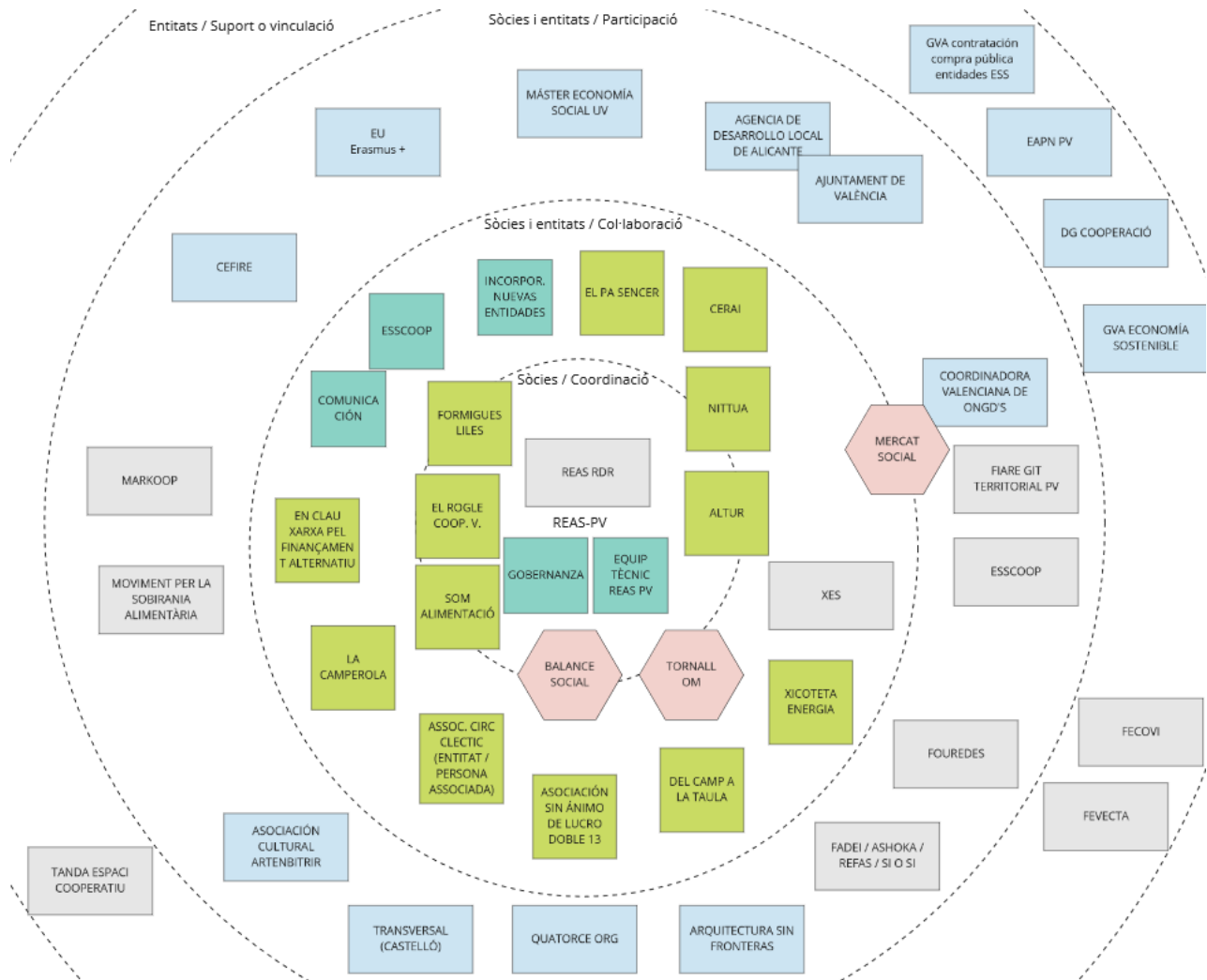
L'Economia Solidària part d'una consideració alternativa al sistema de prioritats en el qual actualment es fonamenta l'economia capitalista. Es tracta d'una visió i una pràctica que reivindica l'economia com a mitjà —i no com a fi— al servei del desenvolupament personal i comunitari, com a instrument que contribuïska a la millora de la qualitat de vida de les persones i del seu entorn social.

La fi principal de REAS País Valencià és fer possible aqueixa altra manera d'enfocar i gestionar l'economia, a través de potenciar, secundar i coordinar les iniciatives associatives, empresarials, econòmiques i financeres que estan compromeses amb els sis grans principis de la [Carta Solidària](#), que resumim a continuació:

1. Igualtat – Equitat. Satisfer de manera equilibrada els interessos respectius de totes les persones protagonistes interessades per les activitats de l'empresa o de l'organització (treballadors/es, empresaris/àries, soci(e)s de l'associació o accionistes de l'empresa, clients/es, proveïdors/es, comunitat local, nacional i internacional...
2. Treball. L'objectiu és crear ocupacions estables i afavorir l'accés a persones desfavorides o poc qualificades. Assegurar a cada membre del personal condicions de treball i una remuneració digna, estimulants el seu desenvolupament personal i la seua presa de responsabilitats.
3. Medi ambient. Afavorir accions, productes i mètodes de producció no perjudicials per al medi ambient a curt i a llarg termini.
4. Cooperació. Afavorir la cooperació en lloc de la competència dins i fora de l'organització.
5. Sense caràcter lucratiu. Les iniciatives solidàries no tindran per fi l'obtenció de beneficis, sinó la promoció humana i social, la qual cosa no obsta perquè siga imprescindible equilibrar el compte d'ingressos i despeses, i fins i tot, si és possible, l'obtenció de beneficis. Ara bé, els possibles beneficis no es repartiran per a benefici particular, sinó que es revertiran a la societat mitjançant el suport a projectes socials, a noves iniciatives solidàries o a programes de cooperació al desenvolupament, entre altres.
6. Compromís amb l'entorn. Les iniciatives solidàries estaran plenament incardinades en l'entorn social en el qual es desenvolupen, la qual cosa exigeix la cooperació amb altres organitzacions que afronten diversos problemes del territori i la implicació en xarxes, com a únic camí perquè experiències solidàries concretes puguen generar un model socioeconòmic alternatiu.

Qui som?

Pots consultar el mapa d'entitats que som part de REAS-PV [a la nostra web](#). I entendre l'ecosistema de agents i entitats que es troben al nostre voltant [al mapa que vam treballar durant el procés](#).



Diagnòstic estratègic

Aquests són els reptes que tenim i com volem afrontar-los. A nivell intern:

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

- Ajustant la càrrega de treball a les persones disponibles.
- Desburocratitzant la presa de decisions dins dels grups.
- Consolidant la Secretaria Tècnica amb un Equip Tècnic de mínim dues persones.
- Augmentant la quantitat de persones que aporten treball.
- Implementant un pla estratègic que prioritze la consolidació de l'estructura abans de créixer.

Repte intern 2: Augmentar la quantitat d'entitats i de persones sòcies.

- Consolidant el grup de Governança o la comissió encarregada.
- Sent més visibles en activitats i trobades afins i donant-nos més a conèixer en mitjans de comunicació.
- Tenint una actitud activa a l'hora d'incorporar a entitats que siguin interessants.
- Sent útils per a les entitats. Presentant-se com una xarxa oberta.
- Tindre una estructura interna més definida amb tasques concretes per facilitar l'adhesió de voluntàries.

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

- Diversificant fonts de finançament.
- Buscant convocatòries estatals i europees lligades al desenvolupament sostenible, economia social, transició justa, etc.
- Treballant conjuntament les sòcies per optar a finançament.
- Vinculant la búsqueda de finançament als projectes, no a l'inrevés.
- Creant una comissió específica de finançament.
- Avaluant des de l'eficàcia i l'eficiència els recursos aplicats. Major rendiment menor necessitat de recursos.
- Coneixent com es financen altres territoris.
- Reforçant la política de quotes.
- Establint comunicació directa amb la comissió de Finançament de REAS_RdR.

Repte intern 4: Generar sinèrgies entre sòcies i fomentar la participació activa.

- Alineant el pla estratègic amb les línies de treball de les entitats per trobar sinèrgies.
- Potenciant l'intercanvi d'informació, la socialització de resultats, la transparència i la intercooperació.
- Millorant el coneixement i la confiança entre entitats.
- Treballant conjuntament les sòcies per optar a finançament.
- Aconseguint coherència de valors dins de les entitats.
- Millorant la formació sobre ESS i pràctiques feministes. Incloent la diversitat.
- Aprenent a treballar en Xarxa.
- Millorant el sistema de presa de decisions.
- Difonent la marca REAS-PV de forma unificada en cadascun dels territoris.

A nivell d'ecosistema de l'economia social i solidària:

Repte ESS 1: Millorar la intercooperació amb altres entitats de l'ESS.

- Fomentant l'intercanvi entre Tornallom i Mercat Social.
- Potenciant la intercooperació entre entitats de Tornallom.
- Fent bona comunicació externa, actes i jornades rellevants per l'ESS.
- Generant un entorn de comunicació amb REAS RdR i les nostres homòlogues.

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

- Establint una comunicació directa amb altres entitats i participant en les seues activitats.
- Aprofitant les xarxes de les que les entitats de REAS PV ja formem part.
- Buscant col·laboracions quan es redacten projectes.
- Participant en plataformes, denúncies i iniciatives comunes.
- Buscant la cooperació en lloc d'intentar sempre anar de referents. El mercat del capital és tan gran que necessitem sòcies en el camí.

Repte ESS 3: Generar aliances amb el món rural.

- Mostrant que pot aportar l'ESS al medi rural i reconèixer que pot aprendre l'ESS d'aquest.
- Posant les eines de l'ESS al servei del món rural.

Pel que fa a l'incidència social i política:

Repte d'incidència 1: Posicionar-se front a les Administracions Públiques.

- Involucrant a les administracions en el foment de l'ESS.
- Sent reconegudes com un agent més d'influència.
- Aconseguint contractes públics estables de serveis i productes d'economia solidària.
- Fent incidència en compra pública ètica amb altres actors que també ho estan fent.
- Posicionant la xarxa amb fermesa des dels seus principis. Aclarir la proposta de valor per a acudir al mercat.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania en general.

- Generant noves formes de visibilització.
- Millorant la incidència en Xarxes Socials.
- Avaluar i replantejar des d'on s'ha de treballar escoltant a la societat.
- Potenciant la incidència a l'àmbit local.
- Participant activament en els moviments socials impulsats per sòcies o associacions paral·leles en les quals participen sòcies.

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

- Fent difusió de l'ESS a primària, secundària, formació professional i universitària.
- Portant l'ESS com a alternativa clara d'opció laboral i emprenedoria social.

Repte d'incidència 4: Contribuir a la consolidació del mercat social al País Valencià.

- Augmentant l'oferta de bens i serveis.
- Contribuint al consum responsable.
- Premiant o incentivant a les usuàries.

Pla d'acció: cap a una REAS sostenible, cuidadora i transformadora

Atenent als reptes identificats, plantejem les següents accions organitzades temporalment:

- Propostes 2022 → curt termini, treballades durant el procés.
- Propostes 2023-2024 → mig termini, sense definir encara.
- Propostes 2025-203 → llarg termini, sense definir encara.

A més, s'afegeixen les propostes que han sorgit durant el procés que es consideren que ja estan fetes i les que es descarten ara com ara.

Propostes curt termini 2022:

Per a enguany es prioritzen les tasques internes enfocades a disposar d'estructura de treball estable que agiliti la presa de decisions i permeta l'adhesió de noves sòcies a tasques de la xarxa. Quant a la incidència social i al treball coordinat amb altres entitats i xarxes de l'economia social i solidària es prioritza el treball relacional i de difusió que permeti a mig termini el desenvolupament d'accions de major envergadura als reptes marcats.

Implementar els acords dels nivells de participació.

Conèixer la capacitat d'inversió d'hores de les sòcies i avaluar-les periòdicament.

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

Procés d'elecció de graus de afiliació.

Conèixer els recursos que tenim derivats d'aquest procés.

Disposem de:

- Hores de treball de Secretaria Tècnica i del grup de Governança (Alfredo).

Necessitem:

- Tenir una definició dels grups de treball.

Agents de la proposta:

- Responsable: Alfredo.
- Xarxa de suport: Secretaria Tècnica i Governança.
- Finançament: No cal finançament extraordinari.
- Beneficiàries: totes les entitats de la xarxa.

Indicadors:

1. Base de dades dels graus de participació.
2. N° d'hores de treball a destinar per les entitats.

Aconseguir finançament per mantenir un Equip Tècnic.

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

Acabar i presentar les subvencions en marxa. Anàlisi de comptes interns. Anar implementant les altres alternatives de finançament del Pla Estratègic.

Disposem de:

- Hores de treball de Secretaria Tècnica i del grup de Governança.
- Empreses que busquen finançament (Red Tree, Crea 360, etc.)

Necessitem:

- Els contactes de les empreses.

Agents de la proposta:

- Responsable: Comissió de finançament.
- Col·laboració: Secretaria Tècnica.
- Finançament: a èxit (%subvenció) o per contractació.
- Beneficiàries: tota la xarxa.

Indicador:

1. Quantitat econòmica a la que es té accés → €

Definir el rol de Secretaria Tècnica

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

Definir tasques i nivell de responsabilitat. Derivar tasques que hui dia fa la Secretaria Tècnica i no cauen dintre de la definició actual. Desenvolupar l'acció "Estructurar bé el treball de les que s'han marcat com a sòcies i les tasques per a voluntàries".

Disposem de:

- Procediment d'entrada i repartiment de tasques.

Necessitem:

- Cercar referències de descripció de treball d'una Secretaria Tècnica.
- Parlar amb antics secretaris tècnics de REAS-PV.

Agents de la proposta:

- Responsable: Sara, Secretaria Tècnica.
- Xarxa de suport: Governança.
- Finançament: No cal finançament extraordinari.
- Beneficiàries: Secretaria Tècnica i la xarxa.

Indicador:

1. Reunions periòdiques amb Governança on es tracta del tema.

Intentar formalitzar un conveni amb la GVA.

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

Prioritzar tindre la reunió més que el propi conveni. Treballar de manera coordinada amb la gent amb el grup d'incidència. Cercar exemples. Proposar un possible conveni.

Disposem de:

- RRHH.

Necessitem:

- Referències de convenis.
- Discurs de posicionament REAS i ESS.
- Contactes institucionals.

Agents de la proposta:

- Responsable: Tomi.
- Xarxa de suport: Governança.
- Finançament: No cal finançament extraordinari.
- Beneficiàries: la xarxa.

Indicadors:

1. Reunions sol·licitades / reunions celebrades.
2. Conveni signat.

Estructurar bé el treball de les que s'han marcat com a sòcies i les tasques per a voluntàries.

Repte intern 4: Generar sinèrgies entre sòcies i fomentar la participació activa.

Generar un llistat de tasques pendents i grups de treball necessaris.
Repartir els esforços de les entitats sòcies al llistat.

Disposem de:

- RRHH.

Necessitem:

- Resultats del Pla Estratègic.
- Resultat de l'acció "Implementar els acords dels nivells de participació."

Agents de la proposta:

- Responsable: Alfredo.
- Xarxa de suport: Secretaria Tècnica i Governança.
- Finançament: No cal finançament extraordinari.
- Beneficiàries: totes les entitats de la xarxa.

Indicadors:

1. Base de dades amb tota la informació.
2. Volcar resultats al Trello.

Tindre una base de dades compartida amb repositori i calendari comú.

Repte intern 4: Generar sinèrgies entre sòcies i fomentar la participació activa.

Millorar la base de dades existent per agilitar el procés d'accés a la informació.
Revisió de permisos a documentació compartida.

Disposem de:

- RRHH.
- Mitjans tecnològics

Necessitem:

- Disseny d'estructura de Directori.

Agents de la proposta:

- Responsable: Secretaria Tècnica.
- Xarxa de suport: Sergio (Doble 13)
- Finançament: Subvenció d'economia social.
- Beneficiàries: tota la xarxa.

Indicador:

1. Hores de Secretaria Tècnica guanyades per trobar abans les dades.

Fer activitats i projectes conjunts.

Oferir serveis per orientar les organitzacions dins de l'ESS.

Repte ESS 1: Millorar la intercooperació amb altres entitats.

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

Incloure sempre a agents de l'ESS als nostres projectes i accions des del principi, i a l'inrevés. Erasmus +. Depen dels recursos econòmics.

Disposem de:

- Convocatòries anuals de REAS-PV.
- Fira alternativa de València i espais similars.
- EcoAltea.

Necessitem:

- Forces i temps de les entitats de REAS-PV per a executar.

Agents de la proposta:

- Responsable:
- Xarxa de suport:
- Finançament:
- Beneficiàries:

Indicador:

1. Almenys una activitat conjunta en cada província.

Generar grups locals de Tornallom que exploren les comarques i allò rural.

Repte ESS 3: Generar aliances amb el món rural.

Promoure l'activisme arrelat al territori i arribar més al món rural.

Disposem de:

- Aixadetes de Tornallom.
- Convocatòria E. Sostenible 2022.

Necessitem:

- Grups en totes les comarques.
- Cohesionar grups.
- Sistematitzar el treball.

Agents de la proposta:

- Responsable: Tornallom.
- Col·laboració: REAS-PV.
- Finançament: GVA.
- Beneficiàries: tota la xarxa.

Indicador:

1. Almenys 2 grups nous a final de 2022.

Organitzar fires, esdeveniments, etc.

Generar un pla de comunicació que incloga pedagogia sobre l'ESS.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania en general

S'hauria de formalitzar un grup de treball.

Disposem de:

- (per definir)

Necessitem:

- Grup de treball específic
- Finançament - subvenció.
- Implicació de les entitats.

Agents de la proposta:

- Responsable: Secretaria Tècnica.
- Xarxa de suport: REAS-PV i altres entitats de l'ESS.
- Finançament: subvenció.
- Beneficiàries: públic en general.

Indicador:

1. Participació en fires i esdeveniments.

Establir col·laboracions amb la universitat (càtedres, grups de treball, màster de cooperació...).

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

S'hauria de formalitzar un grup de treball i desenvolupar una estratègia formativa.

Disposem de:

- RRHH.

Necessitem:

- Grup de treball específic.
- Finançament.
- Desenvolupar una estratègia formativa.

Agents de la proposta:

- Responsable: Salva.
- Col·laboració: REAS-PV.
- Finançament: Cal buscar-ho.
- Beneficiàries: estudiants universitaris.

Indicador: (per definir)

Continuar desenvolupant iniciatives dins d'ESSCOOP.

Generar materials de comunicació dirigits a alumnat i a professorat.

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

Disposem de:

- Una persona. És una continuació d'un projecte ja iniciat.

Necessitem:

- (per definir)

Agents de la proposta:

- Responsable: Tomas
- Xarxa de suport: ESCOOP, FEVECTA, etc.
- Finançament: Projecte europeu (aconseguit)
- Beneficiàries: Públic en general

Indicador:

1. Aparició a la Web d'economia social i solidària.

Propostes mig termini 2023-2024:

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

→ (per definir)

Repte intern 2: Augmentar la quantitat d'entitats i persones sòcies.

→ Desenvolupar un pla de comunicació interna-externa.

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

→ Cercar fons europeus i estatals.

→ Planificar reunions amb altres REAS-XES o xarxes cooperatives.

Repte intern 4: Generar sinèrgies entre sòcies i fomentar la participació activa.

→ Compartir comptes de despeses de les entitats per a identificar vinculacions de col·laboració o complementació.

Repte ESS 1: Millorar la intercooperació amb altres entitats de l'ESS.

→ (per definir)

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

→ Fer una base de dades d'entitats i de xarxes de treball vinculables, dins d'allò rural.

Repte ESS 3: Generar aliances amb el món rural

→ (per definir)

Repte d'incidència 1: Posicionar-se front a les Administracions Públiques.

→ Generar una comissió d'incidència política amb alguna entitat que ja trebal·le esta línia o estiga en xarxes que ho facen.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania en general.

→ Aliar-se amb artistes per fer campanyes creatives.

→ Fer accions en xarxes per visibilitzar el compromís amb activistes.

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

→ Introduir l'ESS al CEFIRE (Centre de Formació, Innovació i Recursos per al Professorat).

→ Planificar xarrades, tallers, exposicions... a l'àmbit universitari.

→ Fer activitats d'APS (Aprentatge i Serveis) als centres escolars.

Repte d'incidència 4: Contribuir a la consolidació del mercat social al País Valencià.

→ (per definir)

Propostes llarg termini 2025-2030

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

→ (per definir)

Repte intern 2: Augmentar la quantitat d'entitats i persones sòcies.

→ (per definir)

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

→ Revisar les quotes periòdicament.

→ Generar un catàleg de serveis de REAS-PV.

Repte ESS 1: Millorar la intercooperació amb altres entitats de l'ESS.

→ Iniciatives de producció distribució o consum conjunt (centres de compres, supermercats comuns, etc)

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

→ (per definir)

Repte ESS 3: Generar aliances amb el món rural

→ (per definir)

Repte d'incidència 1: Posicionar-se front a les Administracions Públiques.

→ Fer formació a tècnics de l'Administració.

→ Fer ús de les clàusules socials i ambientals.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania en general.

→ (per definir)

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

→ (per definir)

Repte d'incidència 4: Contribuir a la consolidació del mercat social al País Valencià.

→ (per definir)

Propostes ja desenvolupades

Repte intern 1: Disposar d'una estructura de treball estable.

→ Acabar el procés d'elecció d'entitats sòcies i col·laboradores.

Repte intern 2: Augmentar la quantitat d'entitats i persones sòcies.

→ Fer una comissió de difusió i crida a noves persones i entitats.

→ Definir clarament els objectius i finalitat de REAS-PV.

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

Repte intern 4: Generar sinèrgies entre sòcies i fomentar la participació activa.

→ Obrir un espai virtual de treball

→ Fer un diagnòstic intern

→ Crear reunions periòdiques on proposar temes concrets, bases de dades compartides.

Repte ESS 1: Millorar la intercooperació amb altres entitats de l'ESS.

→ Crear una coordinadora amb una carta de principis.

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

Repte ESS 3: Generar aliances amb el món rural

Repte d'incidència 1: Posicionar-se front a les Administracions Públiques.

→ Implementar un pla de comunicació de Tornallom dirigit a augmentar la quantitat d'associades.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania.

Repte d'incidència 3: Millorar el coneixement i valoració a l'educació.

Repte d'incidència 4: Contribuir a la consolidació del mercat social al País Valencià.

→ Definir el model de Mercat Social de REAS-PV.

Propostes no seleccionades per al Pla Estratègic

Repte intern 3: Millorar el finançament de REAS-PV.

→ Definir la proposta de valor de REAS-PV per a encaixar-la en la demanda des de l'especialització enfront de tercers. Passar a facturació una part dels ingressos.

Repte ESS 2: Augmentar la col·laboració amb altres moviments.

→ Crear un grup de treball específic per a relacionar-se amb REAS_RdR.

→ Tindre trobades amb les associacions d'agricultors i especialment amb els agents i associacions de desenvolupament rural locals.

Repte d'incidència 1: Posicionar-se front a les Administracions Públiques.

→ Proposar xarrades i formacions a les administracions locals.

→ Generar materials de comunicació específics per a l'Administració.

→ Crear una agenda compartida de contactes en l'Administració.

→ Reunir-se amb els contactes de l'Administració.

Repte d'incidència 2: Millorar el coneixement i valoració de la ciutadania.

→ Crear nous comptes actius amb voluntaris en xarxes socials.

→ Participar d'espais ciutadans i moviments socials per a construir conjuntament alternatives econòmiques arrelades al territori.

Repte d'incidència 4: Contribuir a la consolidació del mercat social al PV.

→ Crear un *market place* amb tots els serveis que s'ofereixen de part de les sòcies o entitats afins.